

2020 年办学体制机制建设与改革创新报告

学校继续推进《深化机制体制改革三年（2019-2021）行动计划》，深化内涵建设，落实依法治校和新时代职业教育要求，制定和修订 50 多项管理制度，并依托智慧校园 3.0 平台，推动院校管理体系化、智慧化、精细化。

（一）优化内部治理，推进院校治理能力现代化

一是强化政治引领。坚持把政治建设摆在首位，强化理论武装，大力推进党建“双创”，新增全国、省级“标杆院系”立项 2 个，“样板党支部”立项 2 项，学校“六个过硬”党委、“五个到位”党总支、“七个有力”党支部建设取得明显成效。**二是提升行政效能。**全面梳理政府-学校权责清单，成为中央事业单位政事权限清单试点单位（广东省唯一高校）；进一步厘清优化职能部门职责和岗位职责，优化业务流程，推行首办责任制，完善督办、巡查、监察“三驾马车”常态运行机制；实施“最多跑一次”改革，打破“信息孤岛”，完善跨界协同工作机制，以服务为切入点，实现业务组织方式从基于职能转换到基于流程，带动跨部门政务流程再造，实现学校行政业务高效运转。**三是强化信息化支撑。**以“智能+内控”为内涵，重构经济活动运行平台，推进业财融合一体化建设，构建项目管理防火墙，并助力“双高”资金使用和项目实施监管。作为全国唯一高职，获 2020 年

度全国内部审计先进集体荣誉称号（三年评一次）；智慧校园 3.0 平台支撑内部质量诊改贯穿全业务，《智慧校园标准化中台+质量诊改融合建设实践》获评全国教学质量诊断与改进优秀案例。

（二）强化教学管理，保障人才培养质量

一是响应教育部“停课不停学”的号召，制定《应对疫情做好 2020 春季学期在线教学工作方案》、《疫情期间线上课程教学管理规定》《线上教学“五位一体”听课评课指南》等文件，上半年共计安排 964 门课程线上教学，课程开出率达到 97.8%。二是根据《专业群优化及专业动态调整管理办法》结合麦可思数据，将专业设置与专业结构调整相结合，以产业群发展为依托，依据教育部《高职高专指导性专业目录》，开展专业动态调整预警，实现毕业生就业动态反馈，实行专业红、黄、绿牌制度。三是推进中高本衔接协同育人模式改革。对标职业本科专业设置标准进行调研，组织 2020 年高本协同育人项目申报工作和本科插班生（两年制）协同培养创新项目申报工作，共 11 个专业成功申报，实际报到学生人数 818 人。四是开展中高集团办学，实现跨校区延伸管理。与广东省轻工职业技术学校和广东省石油化工职业技术学校开展集团办学实质性工作，整合教学资源，实现一体化教学管理。五是强化高技能人才培养管理。制订《广东轻工职业技术学院高技能人才学历提升校外教学点办学管理

办法》《“高技能人才学历提升计划专项人才培养”工作管理办法（试行）》及实施细则，进一步规范高技能人才培养管理，提高人才培养质量。

（三）学生教育管理联动，促进育人获实效

一是探索日常管理与劳动教育联动育人模式。在宿舍、班级、二级学院、学校“四位一体”的管理基础上，以班主任（辅导员）为主担任劳动课程老师的形式，将卫生、安全、劳动、文化的元素通过课程融入，并联动日常管理，形成宿舍、班级、任课老师、二级学院、学校“五位一体”的新教育管理联动模式。学生管理部门协同保卫、后勤和宿管部门，形成全方位多层次的协同管理机制。二是加强学生队伍建设。修订《学生政治辅导员考核管理办法》《班主任管理规定》，以标志性成果为导向，全面量化辅导员和班主任考核，压实责任，同时激发辅导员和班主任创新工作模式、提升工作实效的积极性。三是建立省校两级联动辅导员工作机制，推动九个校级辅导员工作站持续提升专业化水平。四是依托“四个文化”育人平台，以“党建文化铸魂，思政文化塑性，专业文化强能，传统文化明德”为基本内容，推进党建、思政、专业、传统“四个文化”进宿舍，增强文化育人能效。制定《广东轻工职业技术学院精品文化宿舍建设方案》，修订宿舍日常检查标准，推动学校宿舍文明建设，打造宿舍精品文化品牌，提升宿舍文化氛围，提高生活文化品味，展示

新时代大学生美好精神风貌。

（四）优化财务管理，提升项目资金使用绩效。

一是完善财务管理制度。制订了《广东轻工职业技术学院中国特色高水平高职学校和专业建设计划项目支出绩效评价管理办法(试行)》《广东轻工职业技术学院中国特色高水平高职学校和专业建设计划项目支出绩效评价管理办法(试行)》《广东轻工职业技术学院竞赛经费管理细则》《广东轻工职业技术学院项目支出绩效评价管理暂行办法（试行）》等制度，提高财务管理水平。**二是改变项目资金预算分配管理。**采用**竞争性遴选项目**，先由项目分管职能进行初步遴选，再从学校层面根据资金状况进行遴选安排项目，将那些准备充分、建设成效好的项目优先安排资金，提高资金支付进度及资金使用效益。**三是完善收费平台的建设。**提升收费信息化的管理，现实代收代扣、转账、微信及支付宝缴费方式全覆盖，方便缴费人员实现何时何地都能缴费，增强收费与统计、查询及后台管理的多功能。

（五）强化后勤管理，提升服务保障水平

一是加快基础项目建设，提升学生生活设施优化育人环境。推进完成集团办学琶洲校区宿舍、食堂、教室、实训室改造项目、广州校区整体电力增容项目、广州校区 18 栋改造项目，推进完成两校区学生公寓空调安装项目、南海北校区滨水栈道工程项目、广州校区电力增容项目、集团化办学

南海南校区宿舍教室实训室改造等多个项目；有效推进南海北校区新建 1-4 栋学生公寓项目建设、南海北校区体育馆项目建设、南海北校区二期土地规划建设等多个重大项目。二是持续推进节能降耗工作，建设节约型校园。引进专业节水公司，建立节水用水 24 小时智能监测平台，可有效发现长漏水、暗埋管漏水等跑冒漏费水情况，及时修复管道，阻止跑冒漏现象，杜绝隐性浪费，推动全员全程全方位节能增效，获国家“2019-2020 年度公共机构能源资源节约优秀示范案例”称号。三是切实做好传染病防控。按照“四精准”“六分”“一独立”“三全”“五管”要求严格落实学校的疫情防控，实行“四级网络”防范全校学生心理危机，筑牢疫情防控的学生心理防线。四是加强学校食堂监管。严格规范食堂原材料采购、食品加工操作、售卖、餐具消毒等环节，实现对学校食堂食品安全的全程、全方位保障。广州新港校区第一食堂获得 2020 年广东省高校优秀食堂。

（六）完善校园安全管理，为学校发展保驾护航

树立大安全观，完善意识形态“13667”工作体系，严格落实政治安全责任制，守好政治和意识形态安全第一防线。制定 2020 年意识形态年度工作方案，统筹全校政治安全和意识形态工作，加强舆情监测、宣传思想阵地管理和宣传物料管理，维护校园政治安全。推进“智慧平安校园”建设，全面运行校园人脸识别门禁系统和校园智能停车系统，

不断完善优化，提升校园安保级别；严格疫情防控，落实入校报备制度，牢牢守住校门——校园第一道防线，防止疫情渗入校园，强化校园安全管理。制定维稳工作预案，层层落实涉校安全隐患排查和应急值守、舆情防控及信息报送工作，形成台账持续跟进解决，维护校园安全。制定校园养犬管理规定，修订《校园道路交通安全管理办法》《广州校区机动车辆出入停放管理办法》等，加强校园及周边交通安全管理，优化校园环境。加强消防安全检查和宣传培训，制定落实消防安全周报制度，化解消除风险隐患。创新校园综合治理，佛山市公安局南海分局首个驻高校工作室在我校揭牌，合力提升学校安全保卫专业化水平和校园管理应急处置能力。

（七）完善科研服务机制，提升社会服务能力

一是完善科研技术服务管理机制。制订《广东轻工职业技术学院博士工作站管理制度》和《广东轻工职业技术学院技术服务岗位设置与管理办法》，推进实施《广东轻工职业技术学院科技创新与社会服务能力提升三年行动计划（2019-2021）》。**二是强化科研服务社会能力。**结合学校双高建设任务和绩效考核政策，通过氛围营造（二级学院调研宣传、横向签约仪式等）、政策导向（科研项目经费配套）、跨学院组建科研团队、政校行企对接等途径，重点横向突破。2020年横向项目共立项345项，到账经费1566万元较去年

增长 213%。打造专兼结合技术经纪人队伍，完成技术交易 190 项，到款额 800 万元。**三是推动政校行企对接。**与海珠区政府建立家政联盟，与南海区政府、南雄市政府签订战略合作协议，走进韶关乐昌、南雄，参与建设美丽乡村，深度融入地方产业发展。**四是继续教育再上新台阶。**学校继续教育工作机制改革和体系建设成效显著，推动社会培训等继续教育业务持续发展。学校职业师资培训品牌影响力持续提升，已经成为广东省职教师资培训工作的主力军。2020 年获批的国培、省培项目共 25 项，财政资金总额为 665.28 万元，继续教育收入总量超 3 千万元，140 名国际留学生就读汉语语言培训班，社会培训量规模超 8 万人次。

广东轻工职业技术学院

2021 年 3 月 23 日